

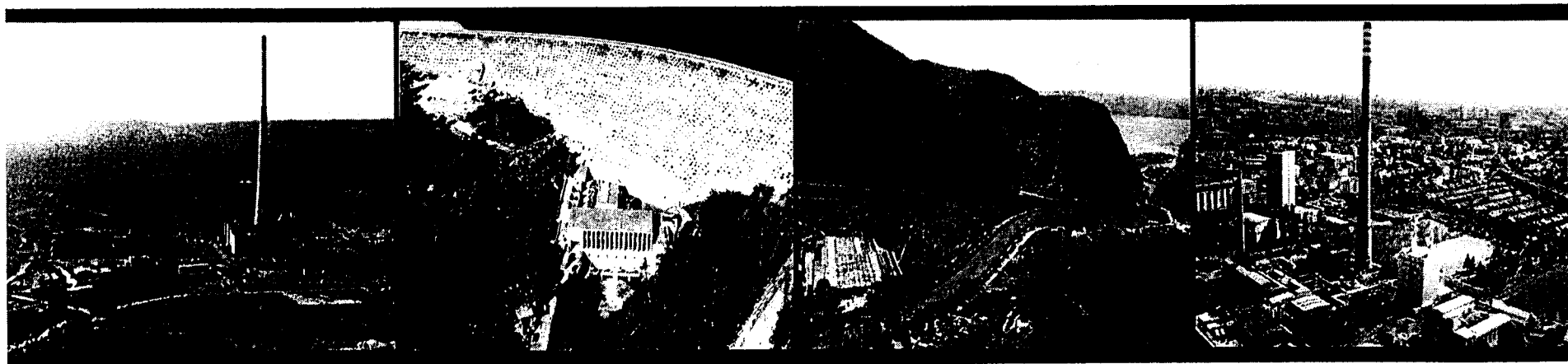


**HRVATSKA EL<sup>E</sup>KTROPRIVREDA d.d.**

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU HEP d.d.**

**U 2001. GODINI**

**Zagreb, travanj 2002. godine**





## SADRŽAJ

- ◆ Djelatnost i osnovna obilježja
- ◆ Rezultati poslovanja
- ◆ Mjere za unapređenje poslovanja
- ◆ Rezultati poslovanja po djelatnostima
- ◆ Investicijska ulaganja
- ◆ Restrukturiranje poslovnog sustava



## DJELATNOST

---

HEP je tvrtka u stopostotnom državnom vlasništvu koja se bavi sljedećim djelatnostima:

- upravljanje elektroenergetskim sustavom, proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije i trgovanje električnom energijom
- proizvodnja i distribucija toplinske energije u Zagrebu, Osijeku i Sisku
- distribucija plina u Osijeku, Požegi, Đakovu i nekim manjim mjestima istočne Slavonije
- priprema izgradnje i izgradnja energetske objekata i postrojenja i priključenje potrošača na mrežu
- pružanje usluga - održavanje javne rasvjete, usluge potrošačima po njihovom zahtjevu, vođenje pogona TE Plomina d.o.o.



## OSNOVNA OBILJEŽJA

- ◆ **Poslovnu godinu obilježili su:**
  - **rast potrošnje** električne energije od 4,5% i **rast proizvodnje** u HEP-ovim elektranama od 15%
  - porast cijena energetskog goriva i cijena električne energije na tržištu
  - otkup električne energije od ENRON-a prema ugovoru iz 2000.g.
  - suša u drugom polugodištu
  - veliko zahlađenje u studenom i prosincu koje je izazvalo krizne situacije i opterećenja sustava s rekordnom proizvodnjom u Hrvatskoj i opterećenjem od 2.796 MW
- ◆ **HEP ima ukupno preko 2,2 milijuna potrošača i to:**
  - potrošača električne energije . . . . . 2.056 tisuća
  - potrošača toplinske energije . . . . . 111 tisuća
  - potrošača plina . . . . . 49 tisuće
- ◆ HEP ima **40 proizvodnih objekata (hidroelektrana i termoelektrana)**, a temeljem ugovora o ulaganju i gradnji polaže pravo na isporuku električne energije iz NE Krško, TE Tuzla, Kakanj, Gacko i Obrenovac, ali se električna energija iz tih objekata ne preuzima.
- ◆ HEP-ova prijenosna i distributivna mreža ima **23 tisuće trafo stanica, 130 tisuća kilometara dalekovoda - nadzemnih vodova i kabela** (to je trostruki opseg Zemlje), **te preko 3,5 milijuna električnih stupova**, te spaja brojne otoke s kopnom. Ovi podaci, promatrani u odnosu na broj stanovnika ili broj potrošača a time i troškovi koje ovakva konfiguracija opreme izaziva, veći su nego u drugim elektroprivredama.
- ◆ U HEP-u radi nešto više od **15.000 radnika** u svim djelatnostima, od čega je preko **2.000 radnika** u smjenskom radu.



## REZULTATI POSLOVANJA

RAČUN DOBITI I GUBITKA

<i>podaci u mil. kn</i>	1999.	2000.	2001.	% rasta u 2001.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>6.831,6</b>	<b>6.761,2</b>	<b>7.900,6</b>	<b>16,9%</b>
poslovni	6.492,3	6.510,1	7.104,4	9,1%
financijski	194,6	170,1	340,5	100,2%
izvanredni	144,7	81,0	455,7	462,6%
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>6.809,8</b>	<b>7.452,2</b>	<b>8.080,2</b>	<b>8,4%</b>
poslovni	6.078,2	6.949,7	7.545,1	8,6%
financijski	573,3	362,0	407,6	12,6%
izvanredni	158,3	140,5	127,5	-9,3%
<b>Dobit/gubitak iz poslovanja</b>	<b>414,1</b>	<b>-439,6</b>	<b>-440,7</b>	
<b>Neto dobit / Gubitak</b>	<b>21,8</b>	<b>-691,0</b>	<b>-179,6</b>	

U 2001.g. HEP je ostvario gubitak u poslovanju u iznosu od 180 milijuna kuna.



## REZULTATI POSLOVANJA – ukupni prihodi

### Poslovni prihodi u 2001: 7.104,4 mil. kn

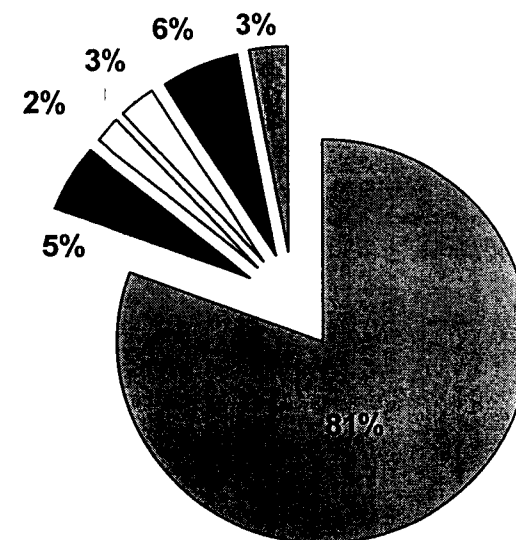
– prodaja električne energije . . . . .	5.719,4 mil. kn
– prodaja toplinske energije . . . . .	383,7 mil. kn
– prodaja plina . . . . .	151,7 mil. kn
– pružanje usluga . . . . .	201,4 mil. kn
– vlastita izgradnja energetskih objekata . . . . .	428,0 mil. kn
– ostali poslovni prihodi . . . . .	220,2 mil. kn

### Osim poslovnih prihoda ostvareni su i

– finansijski prihodi . . . . .	340,5 mil. kn
– izvanredni prihodi . . . . .	<u>455,7 mil. kn</u>
	<b>796,2 mil. kn</b>
<b><u>Ukupno</u></b>	<b><u>7.900,6 mil. kn</u></b>

### Struktura poslovnih prihoda

■ električna energija	■ toplinska energija
□ plin	□ usluge
■ vlastita izgradnja	■ ostali poslovni prihodi





## REZULTATI POSLOVANJA – kretanje prihoda

mil. kn

	Ostvarenje 1999.	Ostvarenje 2000.	Ostvarenje 2001.	Rast u odnosu na 2000.	% rast u odnosu na 2000.
	1	2	3	4 (3-2)	5 (3/2)
Prihod od prodaje električne energije	5.237,0	5.285,7	5.719,4	433,7	8,2%
Prihod od prodaje toplinske energije	378,4	355,5	383,7	28,2	7,9%
Prihod od prodaje plina	131,3	110,9	151,7	40,8	36,8%
Prihod od usluga	212,6	171,1	201,4	30,3	17,7%
Ostali prihodi	213,6	227,5	181,5	-46,0	-20,2%
Prihod od investicija u vlastitoj režiji i ostali interni prihodi	319,4	359,4	466,7	107,3	29,9%
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>6.492,3</b>	<b>6.510,1</b>	<b>7.104,4</b>	<b>594,3</b>	<b>9,1%</b>
Financijski prihodi (kamate i pozitivne tečajne razlike, prinosi po vrijednosnim papirima)	194,6	170,1	340,5	170,4	100,2%
Izvanredni prihodi	144,7	81,0	455,7	374,7	462,6%
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>6.831,6</b>	<b>6.761,2</b>	<b>7.900,6</b>	<b>1.139,4</b>	<b>16,9%</b>

bruto potrošnja	1999.	2000.	2001.	% rast u 2001.
električna energija GWh	13.674	13.836	14.455	4,5%
toplinska energija GWh	2.765	2.411	2.603	8,0%
distribucija plina mil. m3	124	107	139	29,9%



## REZULTATI POSLOVANJA – ukupni prihodi

---

**Prodajom električne energije** HEP je u 2001. godini ostvario 5,7 milijardi kuna što je 8% više nego u 2000. Ovaj rast prihoda u većem je dijelu rezultat povećanja cijena kućanstvima krajem 2000.g., a dijelom je posljedica rasta potrošnje.

**Prihodi od prodaje toplinske energije** porasli su za 8% prvenstveno zbog rasta potrošnje ogrjevne topline a manje pod utjecajem porasta prodajne cijene u zadnjem kvartalu.

**Prihodi od prodaje plina** porasli su za 37% zbog porasta potrošnje i proširenja djelatnosti na području istočne Slavonije, kao i zbog rasta prodajne cijene.

**Prihodi od vlastite izgradnje energetske objekata** veći su za 30% zbog intenziviranja investicija u distribuciji (na područjima od posebne državne skrbi), na čijoj izgradnji su radili HEP-ovi radnici.

**Financijski prihodi** sastoje se od

- kamata	104,1 mil.
- tečajnih razlika	148,3 mil.
- prihoda od udjela	18,2 mil.
- prinosa po vrijednosnim papirima	69,9 mil.

**Izvanredni prihodi** iznose 455,7 mil., a struktura im je u nastavku.





## REZULTATI POSLOVANJA – izvanredni prihodi

U 2001.g. HEP je ostvario izvanredne prihode čija je struktura – podaci su u mil. kn

<b>Ukupno izvanredni prihodi</b>	<b>455,7</b>
<b>I. Otpis obveza</b>	<b>295,6</b>
KAPITAL HILFA	222,7
DINA Petrokemija	23,8
Doprinos za šume	13,7
Kredit ministarstva financija	33,6
Ostalo	1,8
<b>II. Prihodi iz prethodnih godina</b>	<b>66,8</b>
Otpis kamata prema odluci Skupštine INA-a	50,2
Ostali prihodi	16,6
<b>III. Ostali izvanredni prihodi</b>	<b>93,3</b>
Naplata nepovlaštene potrošnje električne energije	5,9
Naplaćeni sudski troškovi po tužbama	8,3
Usklađenje otpisanih potraživanja od kupaca po računovodstvenoj politici	59,5
Ostalo	19,6



## REZULTATI POSLOVANJA – ukupni rashodi

**Troškovi poslovanja u 2001.g.: 7.545,1 mil. kn**

troškovi energetskog goriva za proizvodnju električne i toplinske energije .....	1.455,2
troškovi nabave električne energije .....	1.279,7
troškovi održavanja energetskih objekata .....	462,0
amortizacija .....	1.316,6
plaće i ostala primanja zaposlenih .....	1.376,8
troškovi za proizvode i usluge .....	423,0
vrijednosno usklađenje potraživanja .....	243,8
doprinosi, naknade i koncesije .....	97,5
troškovi nabave plina za distribuciju plina .....	131,9
troškovi restrukturiranja .....	121,6
ostali troškovi poslovanja .....	637,0

**Osim troškova poslovanja ostvareni su i**

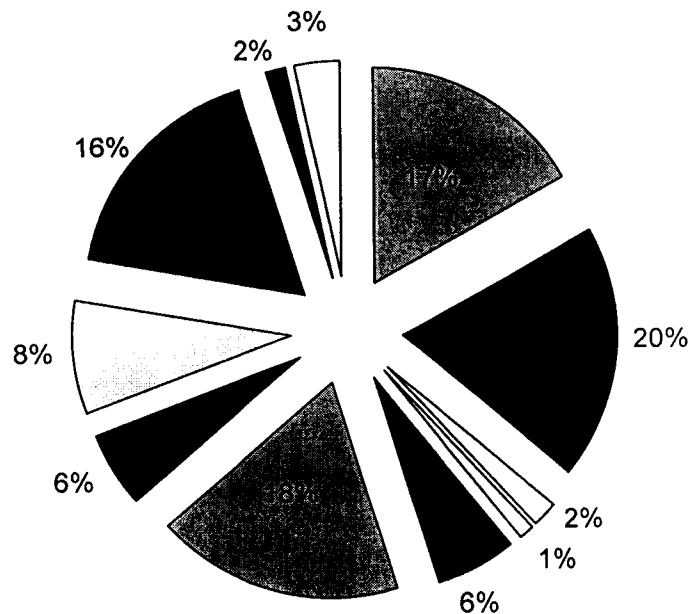
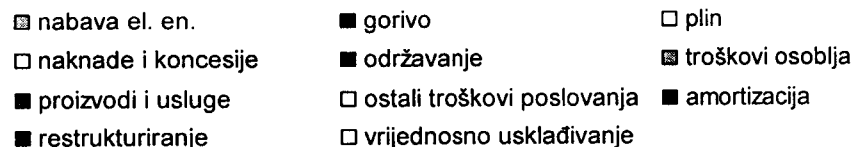
financijski rashodi .....	407,6
izvanredni rashodi .....	127,5

**535,1 mil. kn**

**Ukupni rashodi**

**8.080,2 mil. kn**

**Struktura troškova poslovanja**





## REZULTATI POSLOVANJA – kretanje rashoda

podaci u mil. kn	Ostvarenje 1999.	Ostvarenje 2000.	Ostvarenje 2001.	Razlika prema 2000.	Odstupanje u postotku
	1	2	3	4 (3-2)	5 (3/2)
<b>Varijabilni troškovi</b>	<b>1.612,0</b>	<b>2.296,7</b>	<b>2.964,3</b>	<b>667,6</b>	<b>29,1%</b>
Troškovi nabave el. energije	431,5	978,8	1.279,7	300,9	30,7%
Troškovi energetske goriva	983,0	1.137,8	1.455,2	317,4	27,9%
Troškovi nabave plina za distribuciju	102,1	89,6	131,9	42,3	47,2%
Naknade i koncesije za proizvodnju	95,4	90,5	97,5	7,0	7,7%
<b>Fiksni troškovi</b>	<b>4.466,2</b>	<b>4.653,0</b>	<b>4.580,8</b>	<b>-72,2</b>	<b>-1,6%</b>
Troškovi održavanja	526,7	488,0	462,0	-26,0	-5,3%
Bruto plaće i ostali troškovi osoblja	1.470,0	1.541,5	1.376,8	-164,7	-10,7%
Utrošeni materijal i usluge za proizvode i usluge	346,4	388,0	423,0	35,0	9,0%
Ostali materijalni i ostali troškovi poslovanja	681,3	667,7	637,0	-30,7	-4,6%
Amortizacija	1.239,5	1.276,9	1.316,6	39,7	3,1%
Troškovi restrukturiranja	0,0	3,6	121,6	118,0	3277,8%
Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	202,3	287,3	243,8	-43,5	-15,1%
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>6.078,2</b>	<b>6.949,7</b>	<b>7.545,1</b>	<b>595,4</b>	<b>8,6%</b>
Financijski rashodi (kamate i negativne tečajne razlike)	573,3	362,0	407,6	45,6	12,6%
Izvanredni rashodi	158,3	140,5	127,5	-13,0	-9,3%
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>6.809,8</b>	<b>7.452,2</b>	<b>8.080,2</b>	<b>628,0</b>	<b>8,4%</b>



## REZULTATI POSLOVANJA – ukupni rashodi

- U strukturi troškova poslovanja u 2001.g. najznačajniji se iznos odnosi na **energetsko gorivo i nabavu električne energije izvan sustava. Ti troškovi sudjeluju u ukupnim troškovima s 36%, a u odnosu na ostvarenje 2000.g. veći su čak za 29%, odnosno 618 mil. kn.** Razlog takvom povećanju su:
  - veći utrošak energetskog goriva zbog veće proizvodnje električne i toplinske energije
  - veće cijene energetskog goriva
  - otkup električne energije od TE Plomin d.o.o.
  - veće cijene za uvoz električne energije i
  - ugovorene obveze prema Enronu
- **Plaće i ostala primanja** su u 2001.g. smanjene za skoro 11% u bruto masi odnosno 165 mil. kn, a prosječna neto plaća smanjena je za 5,6% i iznosi 4.075 kuna .
- **Troškovi restrukturiranja** iznose 122 mil. kn. HEP je krajem 2001.g. napustilo 748 radnika za čije je otpremnine isplaćen bruto iznos od 116 mil. kn.
- **Troškovi vrijednosnog usklađenja** odnose se na utužena potraživanja i potraživanja od kupaca u stečaju te potraživanja od Toplinarstva Sisak d.o.o. za prodano energetsko gorivo, a za sve to je rezervirano na teret troškova 244 mil. kn.
- **Opći troškovi poslovanja** smanjeni su u 2001.g. za 50 mil. kn odnosno 7%.
- **Financijski rashodi** sastoje se od 280 mil. kn kamata i 127 mil. kn tečajnih razlika.
- **Izvanredni rashodi** sastoje se od 45 mil. otpisa potraživanja, 52,4 mil. otpisanih ulaganja u investicijske projekte čija se realizacija ne očekuje, te 30,3 mil. ostalih raznih izvanrednih rashoda.





## REZULTATI POSLOVANJA – ukupni rashodi

podaci su u mil. kn



<b>Struktura izvanrednih rashoda</b>	<b>127,7</b>
Otpis investicija čija se realizacija ne očekuje	52,4
Prodana i rashodovana imovina	12,5
Otpis nenaplaćenih potraživanja od kupaca	28,8
Otpisi potraživanja i izvansudske nagodbe	16,2
Diskonti kupcima	4,6
Darovanja do 2% prihoda	3,6
Ostali izvanredni rashodi	9,6

<b>Odluke Nadzornog odbora o otpisu i reprogramu potraživanja</b>	
<b>Otpis na teret troškova poslovanja</b>	<b>156,9</b>
Preporuka Vlade - Pik Vrbovec i Đakovština	5,2
Redovni rashod 31. svibanj	29,9
Javna rasvjeta (1996. do 2000.) na područjima posebne državne skrbi	4,1
Stečaj Dalmacija dugi Rat	40,5
Stečaj Željezara Sisak - glavica	29,6
Utuzenje TLM Šibenik - glavica	22,7
Zaključak Vlade KP Rad i CS Miljacka	2,5
Redovni rashod 30. rujan	12,2
Redovni godišnji popis	10,2
<b>Reprogram potraživanja - PIK-ovi</b>	<b>24,3</b>



## MJERE ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA

Uprava je tijekom 2001. godine poduzela niz mjera s ciljem smanjenja troškove poslovanja i poboljšanja likvidnosti:

- **Takozvani ostali troškovi poslovanja** smanjeni su za **50 milijuna kuna** u odnosu na 2000. godinu. To se odnosi na troškove uredskog poslovanja, čuvarskih službi, održavanja nekretnina, vozni park, poreze i doprinose neovisne o poslovnom rezultatu, naknade za profesionalne usluge, troškove zaštite okoliša, najamnine, odštete fizičkim i pravnim osobama, troškove restorana, odmarališta i standarda zaoposlenih, te reprezentaciju i neposlovne rashode.
- ➡ – **Plaće i ostali troškovi osoblja smanjeni su za 165 mil. kn** jer je bruto masa sredstava ograničena na 90% sredstava iz 2000.g. Prosječna neto plaća po radniku smanjena je za 5,6%, dok su prosječna ukupna godišnja primanja po radniku smanjena za 11%.
- ➡ – Broj radnika smanjen je za 839 prirodnim odljevom i **programom poticajnih mjera za odlazak u mirovinu** realiziranim u prosincu kada je 747 radnika prihvatilo da uz otpremninu ode u mirovinu.
- Uzet je srednjoročni **sindicirani kredit od 120 mil. EUR** radi refinanciranja dospjelih dugoročnih obveza i smanjenja kratkoročnog zaduženja čime će se smanjiti troškovi financiranja.
- ⚙ – Kontinuirane **aktivnosti na naplati potraživanja** rezultirale su smanjenjem od **160 mil. kn** s prosječnih **53 dana** za naplatu.
- Zadržan je međunarodni **kreditni rejting BBB-**.



## PRIMANJA RADNIKA

Plaće i ostali troškovi osoblja smanjeni su u 2001. godini za 165 mil. kn.

	1999	2000	2001	% smanjenja u 2001.
Broj radnika	15.877	15.910	15.071	-5%
Prosječna neto plaća	3.877,62	4.314,61	4.074,73	-6%
Prosječna bruto plaća	5.710,82	6.209,04	5.660,87	-9%
Prosječna ukupna godišnja primanja	84.659	96.888	86.537	-11%

<i>Troškovi osoblja u mil. kn</i>	1999	2000.	2001.	smanjenje prema 2000.
Bruto plaće	1.040,7	1.140,1	1.039,7	-100,4
Doprinosi na bruto plaće	211,4	200,7	170,3	-30,4
Materijalna prava	118,8	101,2	68,0	-33,2
Troškovi službenih putovanja	33,2	29,2	24,7	-4,5
Naknade troškova prijevoza na rad	57,0	62,3	65,9	3,6
Naknade ostalih troškova zaposlenima	8,9	8,0	8,2	0,2
<b>Ukupno</b>	<b>1.470,0</b>	<b>1.541,5</b>	<b>1.376,8</b>	<b>-164,7</b>



## PROGRAM POTICAJNIH MJERA

### Smanjen je broj radnika za 839, od čega je 747 radnika otišlo u programu poticajnih otpremnina.

U cilju provedbe Programa rada Uprave, smanjenja troškova poslovanja HEP-a, kao i zbog pripreme poslovnog sustava HEP-a u procesu restrukturiranja i za predstojeće usklađivanje organizacije s odredbama zakona koji reguliraju hrvatski energetskektor u tržišnim uvjetima, u HEP-u je započeo proces racionalizacije poslovanja smanjenjem broja radnika. U prava je smanjenje broja radnika do kraja 2001.g. postavila na dobrovoljnu osnovu ponudivši dijelu radnika poticajne mjere za odlazak u mirovinu. Poticajne mjere bile su namijenjene radnicima koji su do 30. prosinca 2001.g. stekli uvjete za odlazak u prijevremenu i starosnu mirovinu prema odredbama Zakona o mirovinskom osiguranju. Poticajne mjere uključivale su, pored redovite otpremnine za odlazak u mirovinu, poticajnu otpremninu ili dokup mirovine kod mirovnskog društva Royal.

#### Rezultati provedbe odluke:

- poticajne mjere prihvatilo je ukupno 747 radnika
- njih 697 ili 93 % izabrali su poticajnu otpremninu

#### Troškovi otpremnina

Neto iznos poticajnih otpremnina	51,8 mil. kn
Porezi i doprinosi	61,4 mil. kn
<u>Dokup mirovina</u>	<u>3,6 mil. kn</u>
<b>Ukupno</b>	<b>116,8 mil. kn</b>

Prosječna isplaćena neto otpremnina po radniku iznosi 74.000 kn što je oko 156.000 kn bruto. S obzirom da je prosječno godišnji iznos bruto plaće i ostalih primanja po radniku u HEP-u 2001.g. iznosio oko 86.000 kn troškovi otpremnine po radniku nadoknadit će se u prosjeku za nešto manje od dvije godine (godina i 10 mjeseci)





## POTRAŽIVANJA OD KUPACA I NAPLATA

podaci u mil. kn	29.2.2000.	31.12.2000.	31.12.2001.	razlika	rast u %
	1	2	3	4 (3-2)	5 (3/2)
Kupci električne energije	1.772,0	1.437,2	1.290,7	-146,5	-10,2%
Kupci toplinarstvo	228,4	176,1	172,7	-3,4	-1,9%
Kupci - distribucija plina	72,8	49,3	60,5	11,2	22,7%
Ostali kupci	136,3	158,7	135,7	-23,0	-14,5%
<b>Ukupna potraživanja</b>	<b>2.209,5</b>	<b>1.821,3</b>	<b>1.659,6</b>	<b>-161,7</b>	<b>-8,9%</b>
Od toga potraživanja čija je naplata neizvjesna	376,9	424,1	416,3	-7,8	-1,8%
<i>Njihov % udjel u ukupnim potraživanjima</i>	<i>17,1%</i>	<i>23,3%</i>	<i>25,1%</i>		

prosječni dani naplate	električna energija	toplinarstvo	plin	svi kupci
ukupna potraživanja	67	138	115	72
bez potraživanja čija je naplata neizvjesna	48	101	103	53



## REZULTATI POSLOVANJA – Bilanca aktiva

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.1999.</b>	<b>31.12.2000.</b>	<b>31.12.2001.</b>	<b>razlika</b>	<b>udjel</b>
<i>podaci u mil. kn</i>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4 (3-2)</b>	<b>5</b>
Novac	78,6	72,2	86,1	13,9	0,3%
Potraživanja od kupaca	1.517,2	1.396,6	1.243,3	-153,3	4,9%
Ostala potraživanja	356,3	252,6	198,5	-54,1	0,8%
Zalihe	571,2	563,2	528,3	-34,9	2,1%
Unaprijed plaćeni troškovi poslovanja	46,6	0,6	7,1	6,5	0,0%
<b>Ukupna obrtna imovina</b>	<b>2.569,9</b>	<b>2.285,2</b>	<b>2.063,3</b>	<b>-221,9</b>	<b>8,2%</b>
Potraživanja	715,9	820,5	820,5	0,0	3,2%
Financijska imovina	2.682,8	2.669,2	2.714,1	44,9	10,7%
Materijalna imovina	18.715,9	18.841,7	19.162,5	320,8	75,8%
Nematerijalna imovina	519,8	554,6	520,4	-34,2	2,1%
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>	<b>22.634,4</b>	<b>22.886,0</b>	<b>23.217,5</b>	<b>331,5</b>	<b>91,8%</b>
<b>Ukupna imovina</b>	<b>25.204,3</b>	<b>25.171,2</b>	<b>25.280,8</b>	<b>109,6</b>	<b>100,0%</b>

**NAJZNAČAJNIJE PROMJENE U AKTIVI**

- **Smanjenje potraživanja od kupaca** za 153 mil. kn.
- **Povećanje materijalne i nematerijalne imovine** za 287 mil. kn.



## REZULTATI POSLOVANJA – Bilanca pasiva

PASIVA <i>podaci u mil. kn</i>	31.12.1999.	31.12.2000.	31.12.2001.	razlika	udjel
	1	2	3	4 (3-2)	5
Obveze prema dobavljačima	1.465,1	1.653,7	1.644,7	-9,0	6,5%
Obveze za poreze i doprinose	54,2	121,2	105,7	-15,5	0,4%
Kratkoročni krediti i zajmovi	223,9	332,3	73,0	-259,3	0,3%
Ostale obveze	528,0	540,2	801,1	260,9	3,2%
Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućih razdoblja	825,2	1.068,5	1.331,2	262,7	5,3%
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>	<b>3.096,4</b>	<b>3.715,9</b>	<b>3.955,7</b>	<b>239,8</b>	<b>15,6%</b>
Dugoročni krediti i zajmovi	3.528,8	3.603,2	3.644,1	40,9	14,4%
Ostale obveze	211,9	191,9	204,7	12,8	0,8%
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>	<b>3.740,7</b>	<b>3.795,1</b>	<b>3.848,8</b>	<b>53,7</b>	<b>15,2%</b>
Kapital i rezerve	18.080,3	18.080,3	18.080,3	0,0	71,5%
Zakonske rezerve	144,7	145,8	0,0	-145,8	0,0%
Zadržana dobit	120,4	125,1	0,0	-125,1	0,0%
Preneseni gubitak			-424,4	-424,4	-1,7%
Dobit (gubitak) tekuće godine	21,8	-691,0	-179,6	511,4	-0,7%
<b>Ukupni kapital</b>	<b>18.367,2</b>	<b>17.660,2</b>	<b>17.476,3</b>	<b>-183,9</b>	<b>69,1%</b>
<b>Ukupni kapital i obveze</b>	<b>25.204,3</b>	<b>25.171,2</b>	<b>25.280,8</b>	<b>109,6</b>	<b>100,0%</b>

**NAJZNAČAJNIJE PROMJENE U PASIVI**

- **Smanjenje kratkoročnih kredita** za 259 mil. kn.
- **Povećanje ostalih obveza** za 261 mil. kn (uključuje obvezu prema HFP).
- **Povećanje prihoda budućih razdoblja** za 263 mil. kn (imovina primljena bez naknade i priključenja na mrežu).
- **Smanjenje kapitala** za 184 mil. kn zbog ostvarenog gubitka.



## REZULTATI POSLOVANJA - Pokazatelji

POKAZATELJI	OSTVARENJE 1999.	OSTVARENJE 2000.	OSTVARENJE 2001.
<b>MARŽA PROFITA - %</b> (NETO DOBIT/PRIHOD OD PRODAJE)	0,4%	-11,6%	-2,5%
<b>OPERATIVNA MARŽA PROFITA (%)</b> (DOBIT POSLOVNIH AKTIVNOSTI / PRIHOD OD PRODAJE)	7,0%	-7,4%	-6,2%
<b>NETO DUG</b> <b>NETO DUG + KAPITAL I PRIČUVE</b> NETO DUG = (DUGOROČNE + KRATKOROČNE KREDITNE OBVEZE) - NOVAC NA ŽIRO RAČUNU	% 16,7%	17,9%	17,1%
<b>KOEFICIJENT TEKUĆE LIKVIDNOSTI</b> (KRATKOROČNA IMOVINA / KRATKOROČNE OBVEZE)	1,01	0,76	0,69
<b>KOEFICIJENT UBRZANE LIKVIDNOSTI</b> (KRATKOROČNA IMOVINA - ZALIHE / KRATKOROČNE OBVEZE)	0,78	0,56	0,51

Tekući odnos likvidnosti i brzi odnos likvidnosti se pogoršavaju usljed povećanja kratkoročnih obveza, a smanjenja kratkoročnih potraživanja.

Marža profita i operativna marža profita negativne su u 2001.g. zbog ostvarenog gubitka.

Stupanj zaduženosti općenito je nizak, a u 2001.g pada uslijed smanjenja iznosa kratkoročnih kredita i zajmova.



## REZULTATI POSLOVANJA – Novčani tokovi

<i>podaci u mil. kn</i>	Ostvarenje 1999	Ostvarenje 2000	Ostvarenje 2001
	1	2	3
<b>Novac na početku razdoblja</b>	<b>132,3</b>	<b>78,6</b>	<b>72,2</b>
Primici od kupaca	7.129,9	7.380,2	7.977,7
Dugoročni krediti	474,9	428,8	1.188,9
Ostali primici	231,1	393,3	743,8
<b>Ukupni priljev</b>	<b>7.835,9</b>	<b>8.202,3</b>	<b>9.910,3</b>
Porez na dodanu vrijednost	595,4	543,3	654,7
Bruto plaće	1.332,8	1.397,1	1.364,7
Otplate kredita	1.116,4	1.349,7	1.869,6
Isplate dobavljačima - redovno poslovanje	3.154,4	3.969,7	5.003,5
Isplate dobavljačima - investicije	1.829,6	1.251,0	1.021,6
Isplata mjenica		482,0	304,6
Ostali izdaci	711,0	647,3	617,9
<b>Ukupni odljev</b>	<b>8.739,5</b>	<b>9.640,1</b>	<b>10.836,6</b>
<b>Neto novac</b>	<b>-771,3</b>	<b>-1.359,2</b>	<b>-854,1</b>
Kratkoročni krediti za pokriće manjka novčanih sredstava	849,9	1.001,1	641,6
Izdane mjenice		430,3	298,5
<b>Novac na kraju razdoblja</b>	<b>78,6</b>	<b>72,2</b>	<b>86,1</b>



## REZULTATI POSLOVANJA PO DJELATNOSTIMA

---

- **Račun dobiti i gubitka po djelatnostima**
- **Električna energija – proizvodnja, prijenos i distribucija**
- **Toplinska energija**
- **Distribucija plina**
- **Usluge i izgradnja energetske objekata**



## REZULTATI POSLOVANJA PO DJELATNOSTIMA

R.br.	podaci u mil. kn	Elektična energija	Toplinarstvo	Plin	Usluge i izgradnja	Ukupno
1.	Prihodi od poslovanja	5.925,2	411,2	161,9	606,1	7.104,4
2.	Troškovi poslovanja	6.183,7	596,0	166,0	599,4	7.545,1
3.	Dobit / gubitak od poslovanja (1-2)	-258,5	-184,8	-4,1	6,7	-440,7
4.	Financijski prihodi	326,9	10,1	3,5		340,5
5.	Financijski rashodi	400,1	2,6	4,9		407,6
6.	Dobit / gubitak od redovnog poslovanja (3+4-5)	-331,7	-177,3	-5,5	6,7	-507,8
7.	Izvanredni prihodi	444,9	8,2	2,6		455,7
8.	Izvanredni rashodi	114,8	12,3	0,4		127,5
9.	Dobit / gubitak (6+7-8)	-1,6	-181,4	-3,3	6,7	-179,6
10.	marža profita (neto dobit/prihod od prodaje) (9/1)	0,0%	-44,1%	-2,0%	1,1%	-2,5%
11.	operativna marža profita (operativni profit/prihod od prodaje) (3/1)	-4,4%	-44,9%	-2,5%	1,1%	-6,2%

Sve djelatnosti ostvarile su **gubitak od poslovanja** jer su im ostvareni prihodi od poslovanja manji od troškova poslovanja.

Uključivanjem financijskih prihoda / rashoda i izvanrednih prihoda / rashoda taj gubitak je smanjen u svakoj djelatnosti.



## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

ELEKTROENERGETSKA BILANCA U GWh

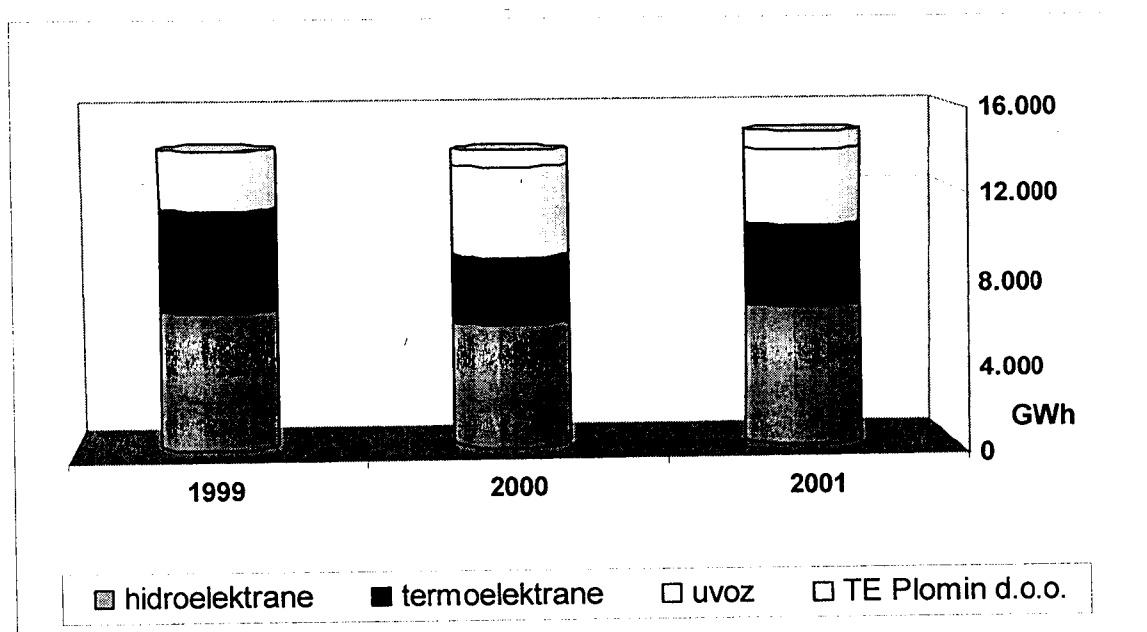
	1999.	2000.	2001.	učešće
	1	2	3	4
Proizvodnja hidroelektrana	6.531	5.841	6.550	45,3%
Proizvodnja termoelektrana	4.753	3.181	3.814	26,4%
<b>Vlastita proizvodnja</b>	<b>11.284</b>	<b>9.022</b>	<b>10.364</b>	<b>71,7%</b>
NE Krško				
TE Plomin d.o.o.	15	777	899	6,2%
Kupnja	2.827	4.219	3.566	24,7%
Prodaja drugim elektroprivredama	-470	-214	-386	-2,7%
Razmjena - neto	18	32	12	0,1%
<b>Bruto potrošnja električne energije</b>	<b>13.674</b>	<b>13.836</b>	<b>14.455</b>	<b>100,0%</b>
<b>Rast bruto potrošnje</b>	<b>2,4%</b>	<b>1,2%</b>	<b>4,5%</b>	





## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

### POTROŠNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE PODMIRUJE SE IZ SLJEDEĆIH IZVORA



struktura izvora	1999	2000	2001
hidroelektrane	46,2%	41,6%	44,1%
termoelektrane	33,6%	22,6%	25,7%
uvoz (uključuje ENRON)	20,1%	30,3%	24,1%
TE Plomin d.o.o.	0,1%	5,5%	6,1%



## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

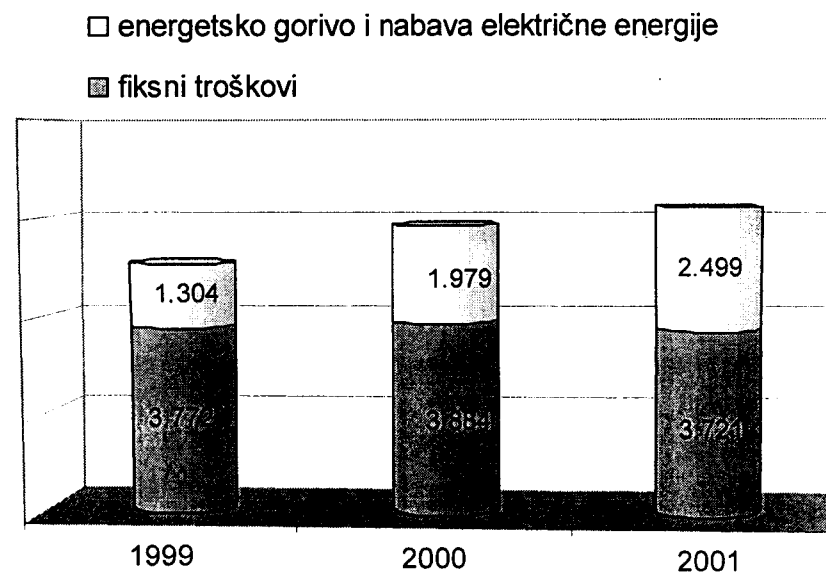
**TROŠKOVI**

podaci u mil. kn	1999	2000	2001
energetsko gorivo i nabava električne energije	1.303,5	1.978,9	2.498,6
amortizacija	1.159,6	1.198,0	1.232,0
održavanje	497,5	459,3	427,5
troškovi osoblja	1.348,2	1.415,2	1.250,5
vrijednosno usklađenje potraživanja	160,3	215,3	195,5
ostali troškovi poslovanja (uključuje restrukturiranje)	606,6	596,5	615,4

jedinične cijene utroška goriva	1999	2000	2001
lož ulje - kn/t	623,2	1.159,2	1.226,6
prirodni plin - kn/m <sup>3</sup>	0,579	0,963	1,076
ugljen - kn/t	358,8	295,8	367,5

cijene električne energije	1999	2000	2001
uvoz - lp/kWh	15,26	18,34	24,32
TE Plomin d.o.o. - lp/kWh		41,90	43,05

količine utrošenog goriva	1999	2000	2001
lož ulje - 000 t	915	392	512
prirodni plin - mil. m <sup>3</sup>	410	514	598
ugljen - 000 t	198	267	277



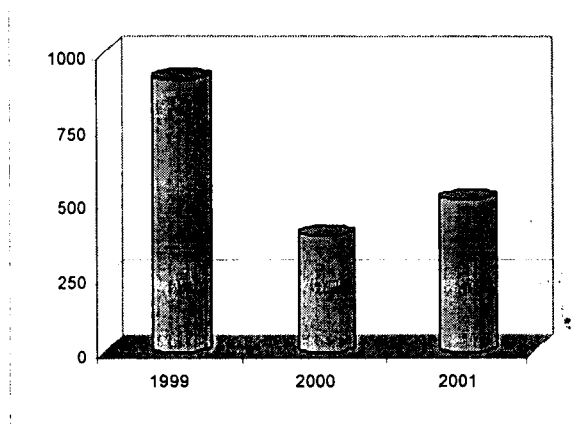
Najveći utjecaj na visinu troškova poslovanja imaju **troškovi energetskog goriva i nabave električne energije** izvan sustava koji su u promatrane tri godine gotovo udvostručeni.



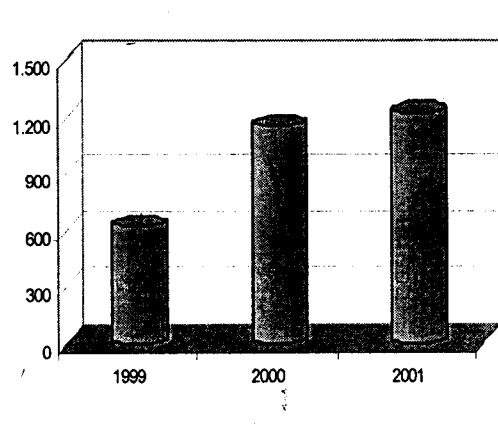
## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

### LOŽ ULJE

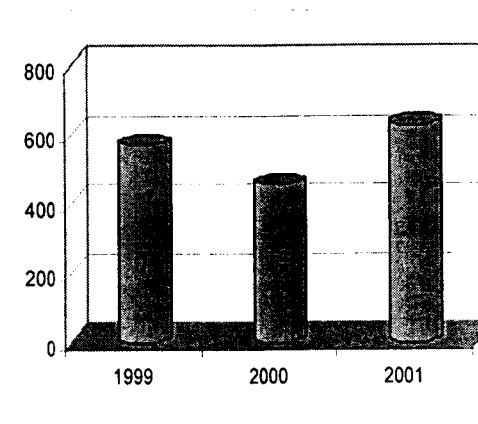
količina u 000 t



cijena u kn/t

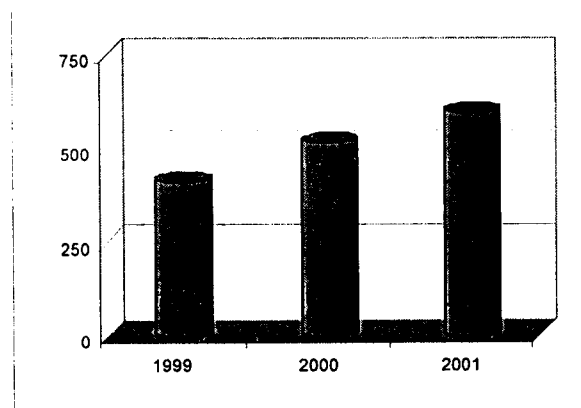


trošak u mil. kn

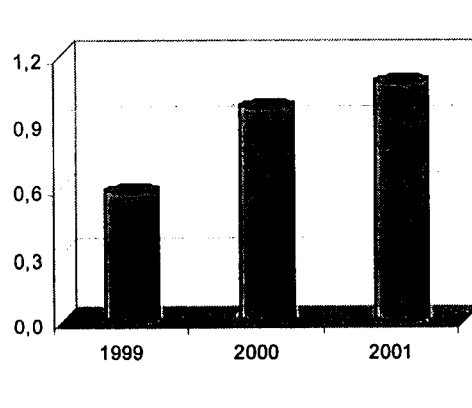


### PRIRODNI PLIN

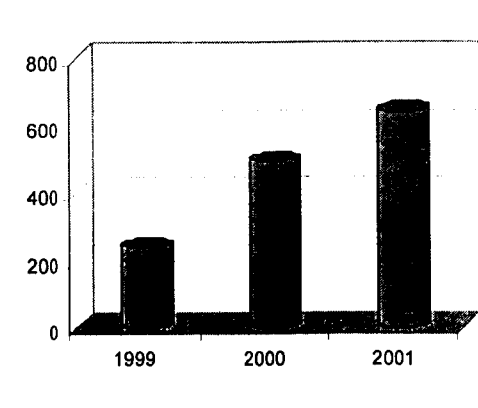
količina u mil. m<sup>3</sup>



cijena u kn/m<sup>3</sup>



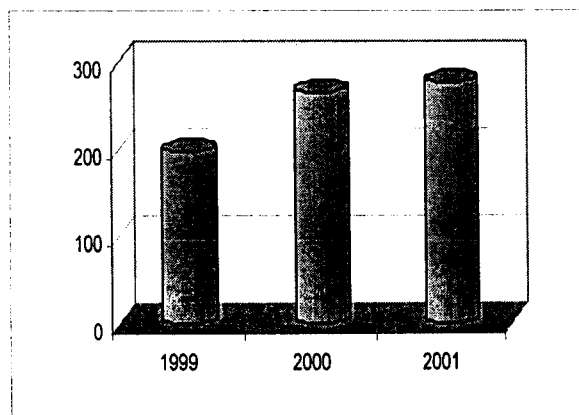
trošak u mil. kn



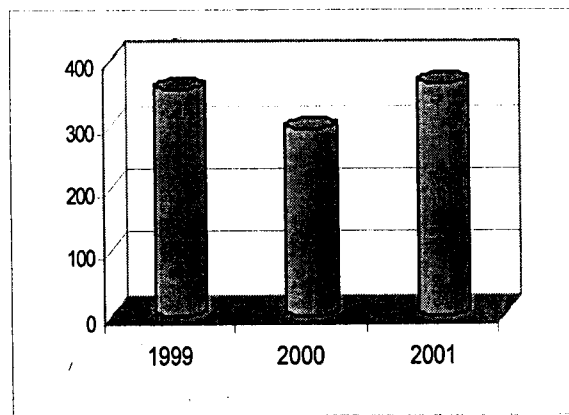
## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

### UGLJEN

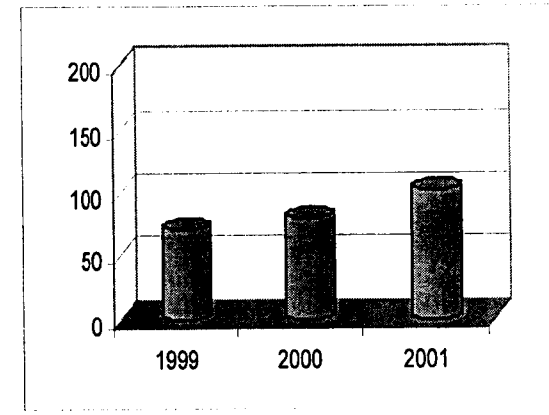
količina u 000t



cijena u kn/t

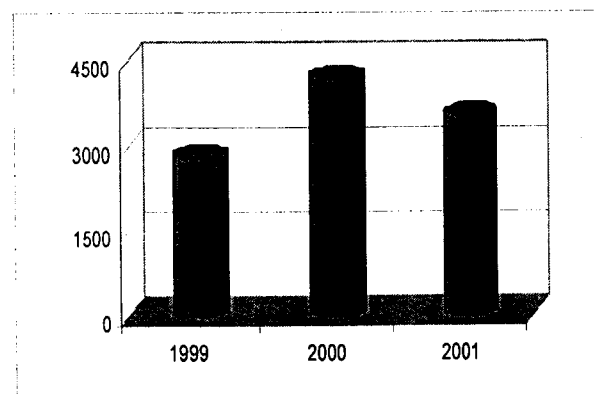


trošak u mil. kn

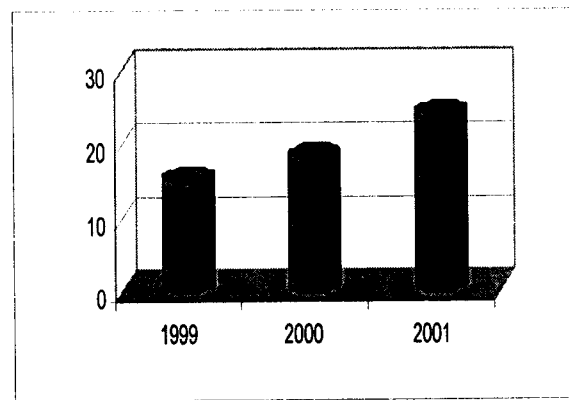


### UVOZ ELEKTRIČNE ENERGIJE

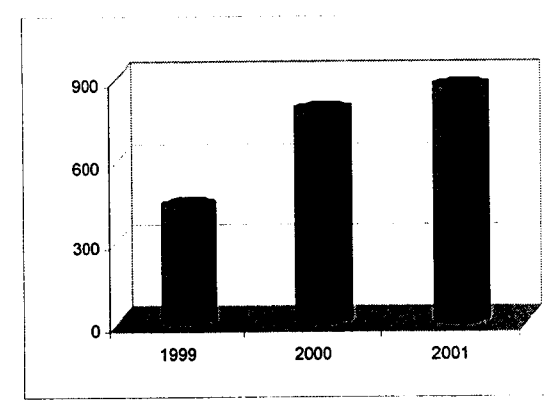
količina u GWh



cijena u lp/kWh



trošak u mil. kn





## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

### NA VISINU TROŠKOVA PROIZVODNJE I NABAVE UTJEČU:

Rast potrošnje električne energije (u 2001.g. iznosio 4,5%) podiže prosječnu cijenu po kWh zbog toga što se smanjuje relativni udio proizvodnje iz hidroelektrana u ukupnoj proizvodnji. Naime hidroelektrane se uvijek koriste maksimalno (koliko to dozvoljavaju hidrološke okolnosti), a nova potrebna energija može se osigurati nabavom ili većim korištenjem značajno skupljih termoelektrana.

Trošak energetske goriva u 2001.g. značajno je veći nego u 2000.g. i zbog povećanja jediničnih cijena i zbog povećanja utrošenih količina kod svakog energenta.

	<u>utrošena količina</u>	<u>jedinična cijena</u>	<u>trošak goriva</u>
Plin	veća za 16%	veća za 12%	644 mil. kn – veći za 30%
Lož ulje	veća za 31%	veća za 6%	629 mil. kn – veći za 38%
Ugljen	veća za 4%	veća za 24%	102 mil. kn – veći za 29%

Cijene električne energije na tržištu od 1999.g. kontinuirano rastu. Dodatan negativan utjecaj na prosječno ostvarenu cijenu uvoza imao je veliki porast cijena krajem 2001. godine, ugovor s ENRON-om i veći relativni udio nabave električne energije u dnevnom dijagramu. Ukupno ostvarena prosječna cijena od 24,32 lp po kWh je 32% veća od prosječne cijene iz 2000.g.



## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

### NA VISINU TROŠKOVA PROIZVODNJE I NABAVE UTJEČU:

Otkup električne energije od TE Plomina d.o.o. izazvao je promjenu u strukturi troškova jer je ta elektrana predviđena za rad u baznom režimu. S obzirom na uvjete iz ugovora specifični troškovi po kWh se povećavaju ukoliko elektrana ne ispuni plansku proizvodnju jer HEP snosi pune fiksne troškove elektrane (troškovi kapaciteta). U 2001.g. elektrana je proizvela 60% planiranih količina električne energije.

	<u>1999.g.</u>	<u>2000.g.</u>	<u>2001.g.</u>
<b>Prihod od prodaje električne energije</b>	5.237 mil.	5.286 mil.	5.719 mil.
<b>% učešća troškova goriva i nabave u prihodu</b>	25%	37%	44%

Hidrološke okolnosti su bile povoljne u prvom polugodištu omogućivši iznadprosječnu proizvodnju električne energije u hidroelektranama. Međutim u drugoj polovici godine proizvodnja je bila znatno manja zbog gotovo potpunog izostanka padalina tako da je na kraju godine zabilježena najniža razina akumulacija u povijesti.



## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

### PRIHODI

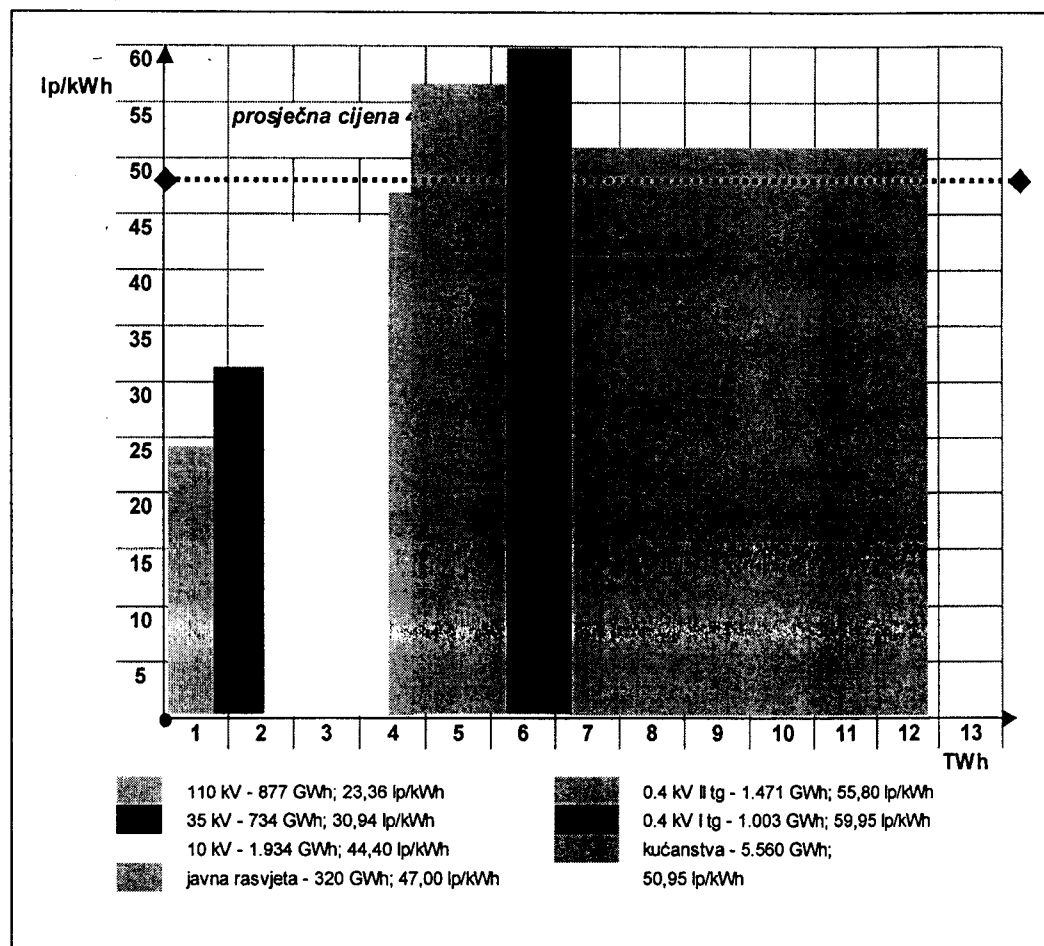
#### Prodajna cijena električne energije

Prihodi od prodaje električne energije obračunavaju se u skladu s tarifnim sustavom koji je u primjeni od 1991.g. U međuvremenu su se raznim odlukama mijenjale osnove za obračun potrošačima odobravanjem raznih popusta što je vidljivo iz grafičkog prikaza kretanja prosječne prodajne cijene u nastavku.

Od početne prosječne cijene iz 1993.g. (u sklopu Programa stabilizacije i vezivanja hrvatske valute uz DEM) koja je iznosila 58,66 lp po kWh došlo se (krajem 2000.g.) do prosječne prodajne cijene od 47,94 lp koja je zadržana i u 2001.g.

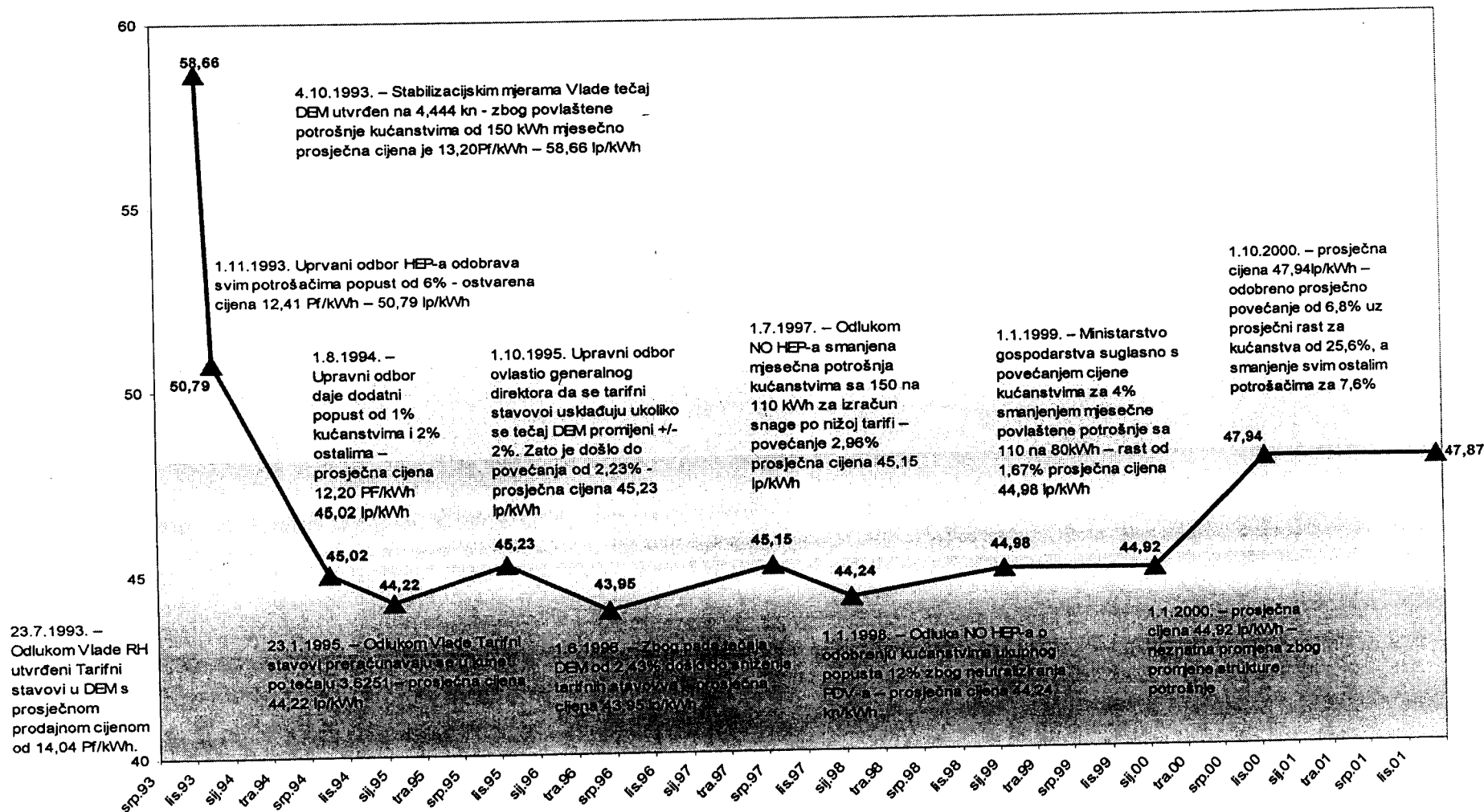
Prema tim početnim tarifnim stavovima i ako zanemarimo utjecaj kretanja tečaja DEM (za koji je neko vrijeme cijena bila vezana) kućanstva danas imaju 4% niže cijene, a svi ostali potrošači (110, 35, 10, 0.4 kV i javna rasvjeta) 15% niže.

### PROSJEČNA PRODAJNA CIJENA U 2001. GODINI





# KRETANJE PROSJEČNE PRODAJNE CIJENE OD 1993. DO 2001.



	23.7.1993	4.10.1993	1.11.1993	1.8.1994	23.1.1995	1.10.1995	1.6.1996	1.7.1997	1.1.1998	1.1.1999	1.1.2000	1.10.2000	31.12.2001
— lp/kWh		58,66	50,79	45,02	44,22	45,23	43,95	45,15	44,24	44,98	44,92	47,94	47,87

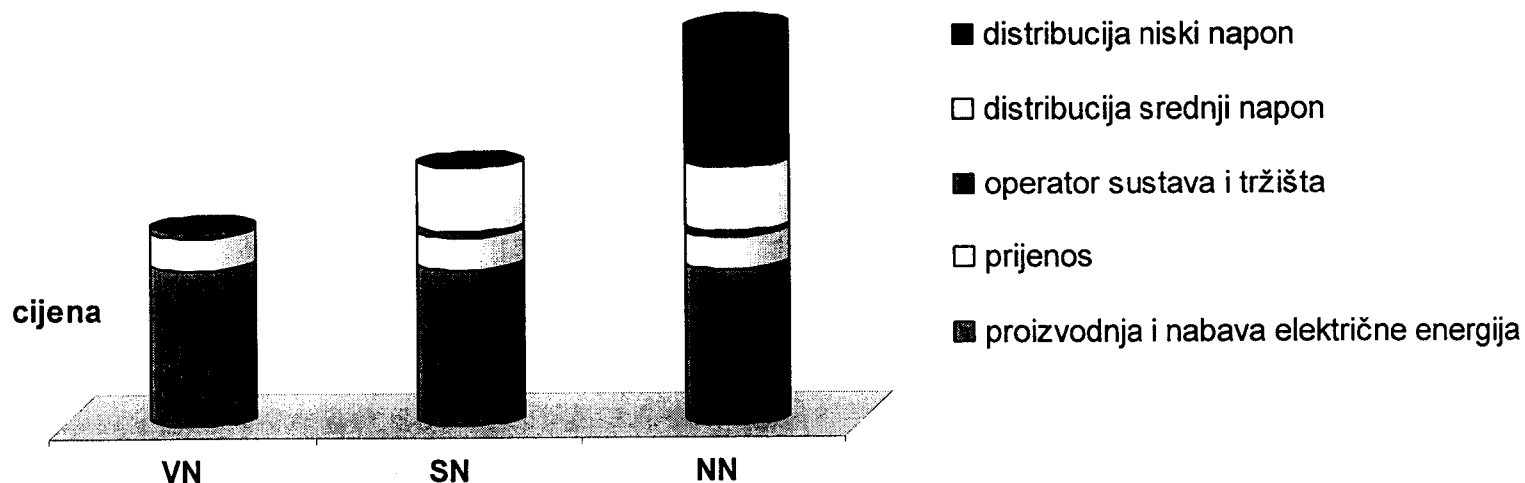




## REZULTATI POSLOVANJA – električna energija

Prema Zakonu o energiji i Zakonu o tržištu električne energije koji se primjenjuju od 2002.g. očekuje se donošenje novog tarifnog sustava za obračun prodane električne energije tarifnim kupcima. Taj bi sustav trebao omogućiti :

- da cijena električne energije za svaku kategoriju potrošnje bude primjerena izazvanim troškovima
- da se prizna povećanje graničnih troškova u uvjetima rasta potrošnje, kao i utjecaj volatilnosti cijena goriva, cijena električne energije koja se uvozi, hidrologije, tečaja USD i EUR
- da se pokriju objektivni troškovi poslovanja HEP-a uz razuman povrat kapitala
- da sustav obračuna prodane energije bude jednostavniji i jasniji potrošaču





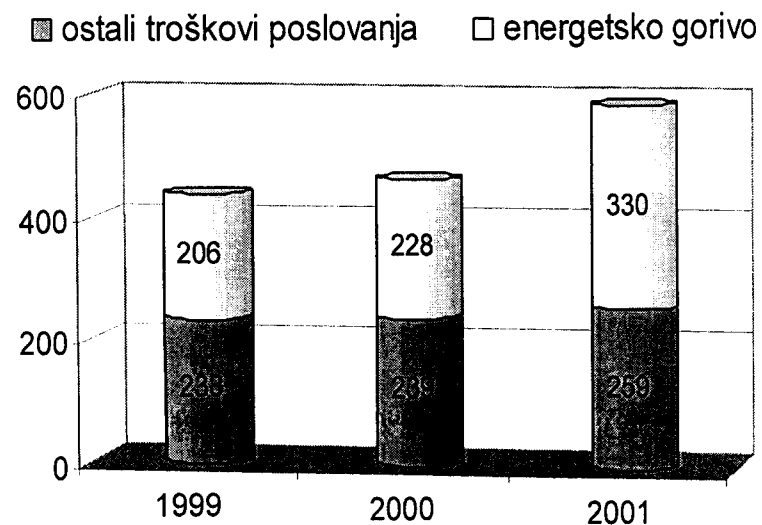
## REZULTATI POSLOVANJA – toplinarstvo

Utjecaj troškova

podaci u mil. kn	1999	2000	2001
energetsko gorivo	206,4	228,1	330,0
amortizacija	71,2	69,1	71,8
održavanje	28,4	27,9	33,0
troškovi osoblja	62,5	60,5	55,2
vrijednosno usklađenje potraživanja	26,9	44,3	➔ 48,1
ostali troškovi poslovanja (uključuje restrukturiranje)	44,1	36,7	50,5

bruto potrošnja	1999.	2000.	2001.
toplinska energija GWh	2.765	2.411	2.603
rast potrošnje	-0,8%	-12,8%	8,0%

podaci u mil. kn	1999	2000	2001
prihodi od prodaje	378,4	355,5	383,7
% učešća goriva u prihodu	55%	64%	86%



➔ Uključuje 45 mil. kn rezerviranja za neplaćena potraživanja od **Toplinarstva Sisak d.o.o** za isporučeno energetsko gorivo.



## REZULTATI POSLOVANJA – toplinarstvo

---

**Rast cijena energetske goriva** najviše je utjecao na povećanje troškova poslovanja. To se najbolje vidi ako se usporedi rast potrošnje u 2001.g. s porastom ukupnih troškova za gorivo. Dok je potrošnja rasla 8% troškovi goriva veći su 44%.

Osim onoga što je o cijenama lož ulja i plina već napomenuto kod troškova goriva za termoelektrane-toplane (u Osijeku i Zagrebu) toplinarstvo koristi i blokovske kotlovnice za koje je cijena plina znatno viša (oko 63%) od plina za termoelektrane.

Za troškove goriva karakteristično je da su u posljednje tri godine povećali svoje učešće u prihodima od prodaje od 55% na 86%. To znači da je u 2001.g. prihod od prodaje bio jedva dostatan za nabavu goriva.

**Prodajna cijena toplinske energije** nije uopće pratila rast cijena energetske goriva. HEP već od 1997.g. podnosi zahtjeve za povećanje prodajne cijene lokalnim samoupravama u čijoj je nadležnosti bilo odobravanje tih cijena. Tek u 2001.g. odobreno je povećanje cijene za kućanstva i to od kolovoza (i rujna) i to ne kako je HEP tražio 25% već samo za 12,5%. Ovo povećanje nije dovoljno za poslovanje bez gubitka, tako da je ova djelatnost ušla u 2002.g. s neriješenim problemom svojih prihoda.

Poseban problem predstavlja **toplinarstvo u Sisku** koje je HEP po nalogu Vlade preuzeo 1998.g. i koje je zbog neispunjenih očekivanja oko proizvodnje u Željezari Sisak potpuno nerentabilno i prihodima ne pokriva ni troškove utrošenog goriva za proizvodnju toplinske energije. U 2001.g. na troškove vrijednosnog usklađenja potraživanja rezervirano je 45 mil. kn za energetske gorivo prodano Toplinarstvu Sisak d.o.o. u protekle dvije godine.



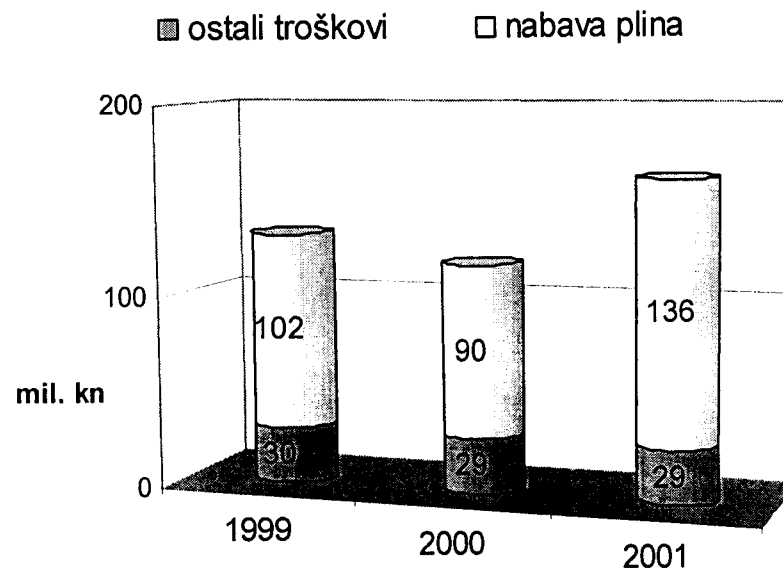
## REZULTATI POSLOVANJA – distribucija plina

### Troškovi, prihodi od prodaje, potrošnja plina

<i>troškovi u mil. kn</i>	1999	2000	2001
nabava plina	102,1	89,6	135,8
amortizacija	8,7	9,7	12,8
troškovi osoblja	9,6	9,6	9,6
ostali troškovi	11,8	9,8	6,2

	1999	2000	2001
potrošnja u mil. m <sup>3</sup>	121	105	128
rast potrošnje	10%	-13%	22%

	1999	2000	2001
prihodi od prodaje plina	131,3	110,9	151,7
% učešće troškova nabave plina	78%	81%	90%





# INVESTICIJSKA ULAGANJA

## PLAN INVESTICIJA ZA 2001. GODINU

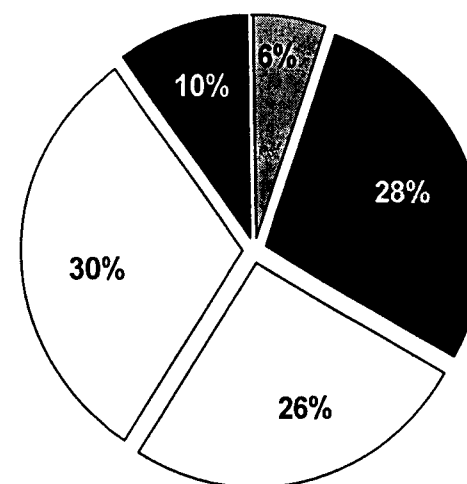
U cilju nesmetanog funkcioniranja elektroenergetskog sustava (zadovoljenja kriterija pouzdanosti i sigurnosti opskrbe potrošača električne energije u RH), a vodeći računa o ekonomskoj opravdanosti, u planu investicija za 2001.g. sagledane su potrebe za izgradnjom (dogradnjom) elektroenergetskog sustava.

Planirana su sljedeća ulaganja po djelatnostima (podaci u mil. kn):

Proizvodnja	441,6	27,7%
Upravljanje i prijenos	411,8	25,8%
Distribucija i opskrba	497,6	31,2%
Toplinarstvo	154,3	9,7%
Distribucija i opskrba plinom	36,8	2,3%
Poslovna informatika	18,0	1,1%
Telekomunikacije	8,0	0,5%
Zajedničke funkcije u sjedištu HEP-a	6,4	0,4%
Rezervirana sredstva	20,0	1,3%
<b>Ukupno</b>	<b>1.594,5</b>	<b>100,0%</b>

### Planirani izvori financiranja

Sredstva slobodne amortizacije	294,3	18,5%
Naknade za priključak	113,4	7,1%
Kredit u korištenju	172,5	10,8%
Planirani novi krediti	1.014,3	63,6%
<b>Ukupno</b>	<b>1.594,5</b>	<b>100,0%</b>



- ostalo
- Proizvodnja
- Upravljanje i prijenos
- Distribucija i opskrba
- Toplinarstvo



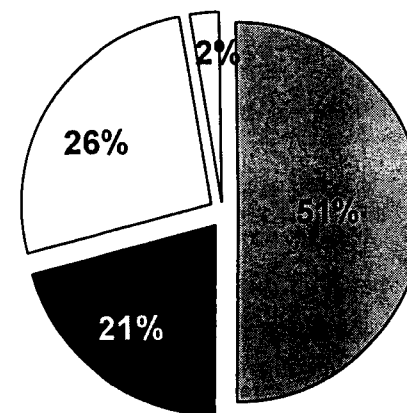
## INVESTICIJSKA ULAGANJA

### OSIGURANA FINANCIJSKA SREDSTVA U 2001. GODINI

Kako je u 2000.g. ostvaren gubitak u poslovanju od 690 mil. kn, a pregovori o sindiciranom kreditu za reprogram dospjelih dugoročnih obveza za 2001.g. završeni su u ožujku, plan investicija se odobravao na realizaciju u skladu s osiguranim financijskim sredstvima. Prema odluci Nadzornog odbora realizacija plana investicija ovisi o raspoloživim sredstvima i uspješnosti poslovanja. U 2001.g. su osigurana financijska sredstva za investicije u vrijednosti od 1.440 mil. kn od čega su izvršeni radovi ili isporučena oprema u vrijednosti od 1.347 mil. kn što je izvršenje plana od 93%.

#### Osigurani izvori financiranja

Sredstva slobodne amortizacije	711,1
Naknade za priključak	275,6
Kreditu u korištenju	372,0
Sufinanciranje	83,4
<b>Ukupno</b>	<b>1.442,1</b>



- Sredstva slobodne amortizacije
- Naknade za priključak
- Kreditu u korištenju
- Sufinanciranje



# INVESTICIJSKA ULAGANJA

## REALIZACIJA INVESTICIJA U 2001. GODINI

<i>Ostvarenje investicija u mil. kn</i>	plan	ostvarenje	% ostv. god. plana
Priprema investicija	50,4	56,0	111,1%
Zamjene i rekonstrukcije	301,6	283,4	94,0%
Revitalizacije	47,2	39,7	84,1%
Sanacije i obnove	163,9	143,9	87,8%
Novi objekti	430,7	400,4	93,0%
Elektroenergetski uvjeti i priključenja	280,7	176,3	62,8%
Ostale investicije	167,6	246,9	147,3%
<b>Ukupno</b>	<b>1.442,1</b>	<b>1.346,6</b>	<b>93,4%</b>

<i>Ostvarenje investicija po djelatnostima u mil. kn</i>	plan	ostvarenje	% ostv. god. plana
Električna energija - proizvodnja	274,1	191,2	69,8%
prijenos	143,5	132,7	92,5%
distribucija	878,7	910,2	103,6%
Toplinarstvo	33,2	27,0	81,3%
Distribucija plina	26,2	8,0	30,5%
Poslovna informatika	38,9	44,5	114,4%
Telekomunikacije	33,6	28,4	84,5%
Direkcije i sektori u sjedištu	13,9	4,6	33,1%
<b>Ukupno</b>	<b>1.442,1</b>	<b>1.346,6</b>	<b>93,4%</b>



# INVESTICIJSKA ULAGANJA

## NAJZNAČAJNIJE INVESTICIJE U 2001. GODINI

### Proizvodnja

- Završeni su svi radovi na izgradnji novog plinsko-parnog kogeneracijskog bloka na lokaciji TE-TO Zagreb, ukupne snage 200 MW. U tijeku su tehnički pregledi i ishođenje parcijalnih uporabnih dozvola, a konačna uporabna dozvola se očekuje krajem prvog kvartala 2002.g.
- Nastavlja se **revitalizacija HE Vinodol** (dovršena zamjena turbinskih kola) i **HE Senj** (dovršeni radovi na zamjeni sustava uzbude).
- Izvršeni su brojni radovi na zamjenama i rekonstrukcijama dijelova postrojenja elektrana.

### Prijenos

- U siječnju je započela, a u srpnju završena izgradnja **dalekovoda 110 kV Buje-Buzet** duljine 27 km koji je u prvo vrijeme u pogonu pod naponom 35 kV.
- Obavljena je **sanacija prijenosne mreže 110 kV u Slavoniji i Baranji** koja je započela 2000. godine.
- Tijekom 2000. i 2001.g. obnovljeno je ukupno 127 km dalekovoda 110 kV, odnosno 35 kV, ali je napušten tek jedan dalekovod 110 kV na drvenim stupovima, dok ih je u pogonu ostalo ukupno 35 km. Uspostavljanjem energetske veze Osijek 2-Ernestinovo-Đakovo bitno je povećana sigurnost i pouzdanost napajanja Slavonije i Baranje električnom energijom prije nastupanja vršnog opterećanja.
- Uspješno su obavljene pripreme za izgradnju, uključujući i objavu javnih natječaja za obnovu **TS Ernestinovo** i obnovu pripadajućih dalekovoda 400, 220 i 110 kV u Slavoniji. One predstavljaju konkretnu najavu početka velikog investicijskog ciklusa u prijenosnoj mreži u 2002. godini koji obuhvaća Program Ernestinovo, Žerjavinec, Split i Rijeka.





## INVESTICIJSKA ULAGANJA

---

### Distribucija

- U potpunosti su završene aktivnosti na **gradnji, zamjeni i rekonstrukciji dvadeset i četiri kapitalna objekta** čime je osigurana mogućnost praćenja porasta potrošnje električne energije postojećih potrošača ali su stvoreni i uvjeti za priključenje novih potrošača. Na devet objekata – zagrebački kapitalni objekti i rekonstrukcija TS 35/10(20) kV Tuhelj završen je veći dio aktivnosti i okončanje radova planira se u 2002.g.
- U okviru **Programa sanacije i obnove distribucijskih objekata** rekonstruirano je ili revitalizirano, te sagrađeno novih 5.605 priključaka niskonaponske mreže, 236 km nadzemne mreže, 16 km kableske niskonaponske mreže, 193 km dalekovoda i kabelskih vodova 10(20) kV i 68 trafostanica 10(20)/0,4 kV

### Telekomunikacije

- Na dvostrukom **dalekovodu 400 kV Tumbri-Krško** postojeće zaštitno uže zamijenjeno je novim koje je opremljeno optičkim nitima, čime je uspostavljena moderna telekomunikacijska veza Hrvatske i Slovenije.
- U okviru izgradnje **sustava optičkih magistralnih veza** montirano je na ukupno deset dalekovoda 220 i 110 kV prijenosne mreže oko 300 km novog zaštitnog užeta s optičkim nitima.



# INVESTICIJSKA ULAGANJA

## NAJVAŽNIJI PROJEKTI U 2002. GODINI BIT ĆE :

- TE-TO Zagreb – puštanje u komercijalnu proizvodnju CCCPP 200MWe/150MWt s VT plinovodom Ivanja Reka – TE-TO Zagreb i spremnikom ELL ulja 20.000 m<sup>3</sup>.
- Nastavak revitalizacija HE Vinodol, Senj, Zakućac i Peruća
- Program Žerjavinec – TS 400/220/110kV ŽERJAVINEC; program zahvata u 110kV mreži. Program Ernestinovo – TS 400/220/110 kV ERNESTINOVO; program zahvata u prijenosnoj mreži Slavonije).
- Program Split – Mreža 110kV Grada Splita; DV-KB 110kV, Program Rijeka – Izgradnja TS 110/20(10) kV SUŠAK.
- Izgradnja kapitalnih distribucijskih objekata u Zagrebu, Rijeci i Splitu, sanacija i obnova elektroenergetske mreže na područjima posebne državne skrbi, te sanacija naponskih prilika radi otklanjanja takozvanih “sivih zona” čime će se poboljšati sigurnost opskrbe potrošača.



## RESTRUKTURIRANJE POSLOVNOG SUSTAVA

---

HEP je nastao 1990. godine od preko sto OOUR koji su bili udruženi u Zajednicu elektroprivrednih organizacija Hrvatske. Od tada funkcionira kao jedinstveno poduzeće i niti jedan od njegovih dijelova nije imao zasebno računovodstvo.

Sukladno praksi europskih elektroprivreda, smjernicama Direktive EU 96/92 i paketu hrvatskih energetske zakona iz 2001. godine u HEP-u se odvijaju složeni i značajni reformski procesi:

- izdvajanje sporednih djelatnosti
- unbundling (raspetljavanje) temeljnih djelatnosti
- priprema podzakonskih akata
- uspostava subjekata tržišta (operator tržišta, operator sustava)

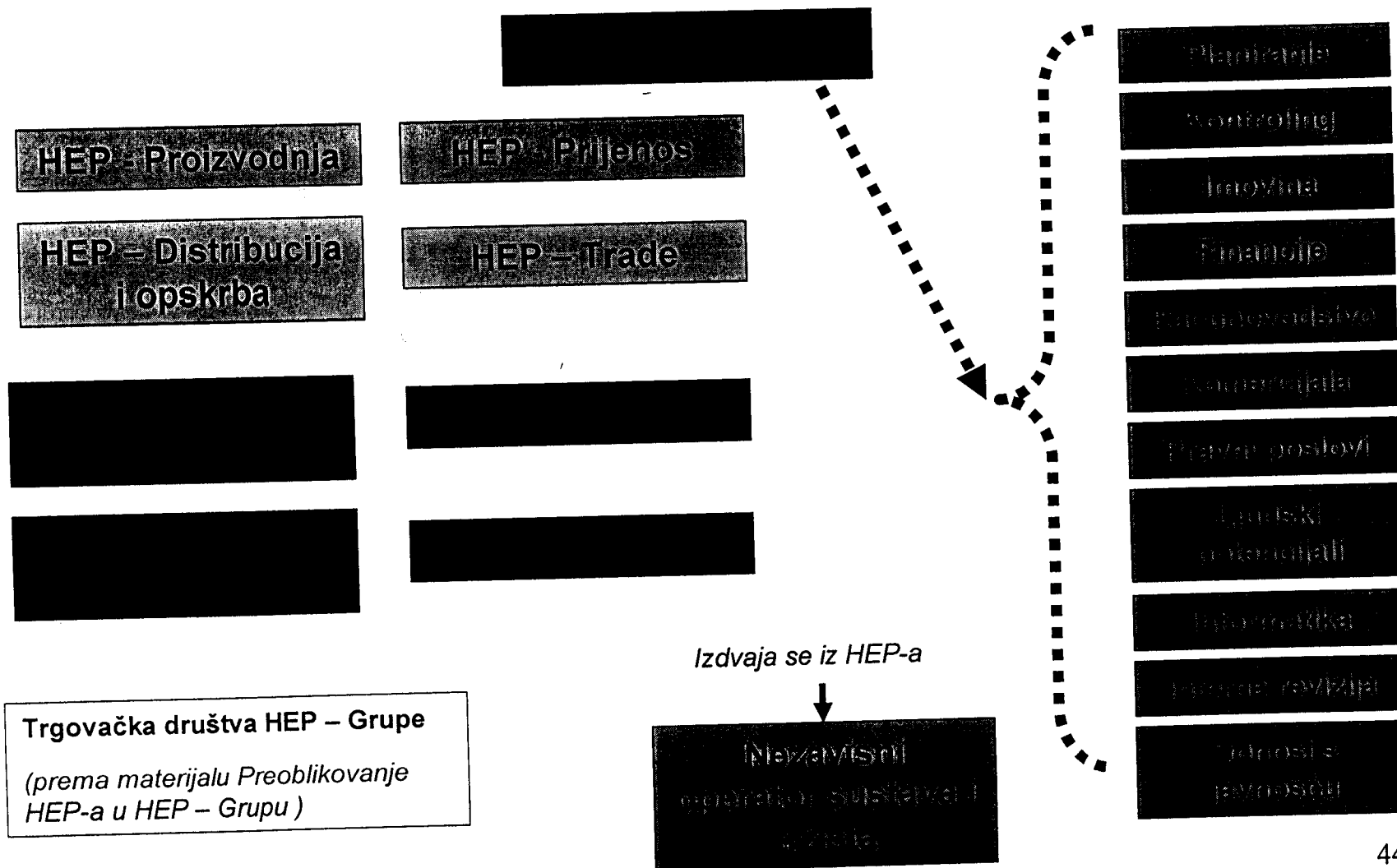
Ove veoma zahtjevne zadatke rade stručnjaci HEP-a u suradnji s domaćim konzultantom (Energetski institut Hrvoje Požar) i Ministarstvom gospodarstva.

### Što je do sada učinjeno:

- a) **utvrđivanje organizacije HEP grupe** kao decentalizirane korporacije prilagođene za poslovanje u uvjetima otvorenog tržišta u materijalu **Preoblikovanje HEP-a u HEP – Grupu** koji je prihvatio Nadzorni odbor
- b) **definiranje ekonomskih odnosa** unutar korporacije na temelju internih cijena i računovodstveno razdvojenih dijelova HEP-a
- c) **osnivanje tvrtki-kćeri** za obavljanje komplementarnih i sporednih djelatnosti
- d) **osnivanje tvrtke-kćeri** **Nezavisni operatori sustava i tržišta**

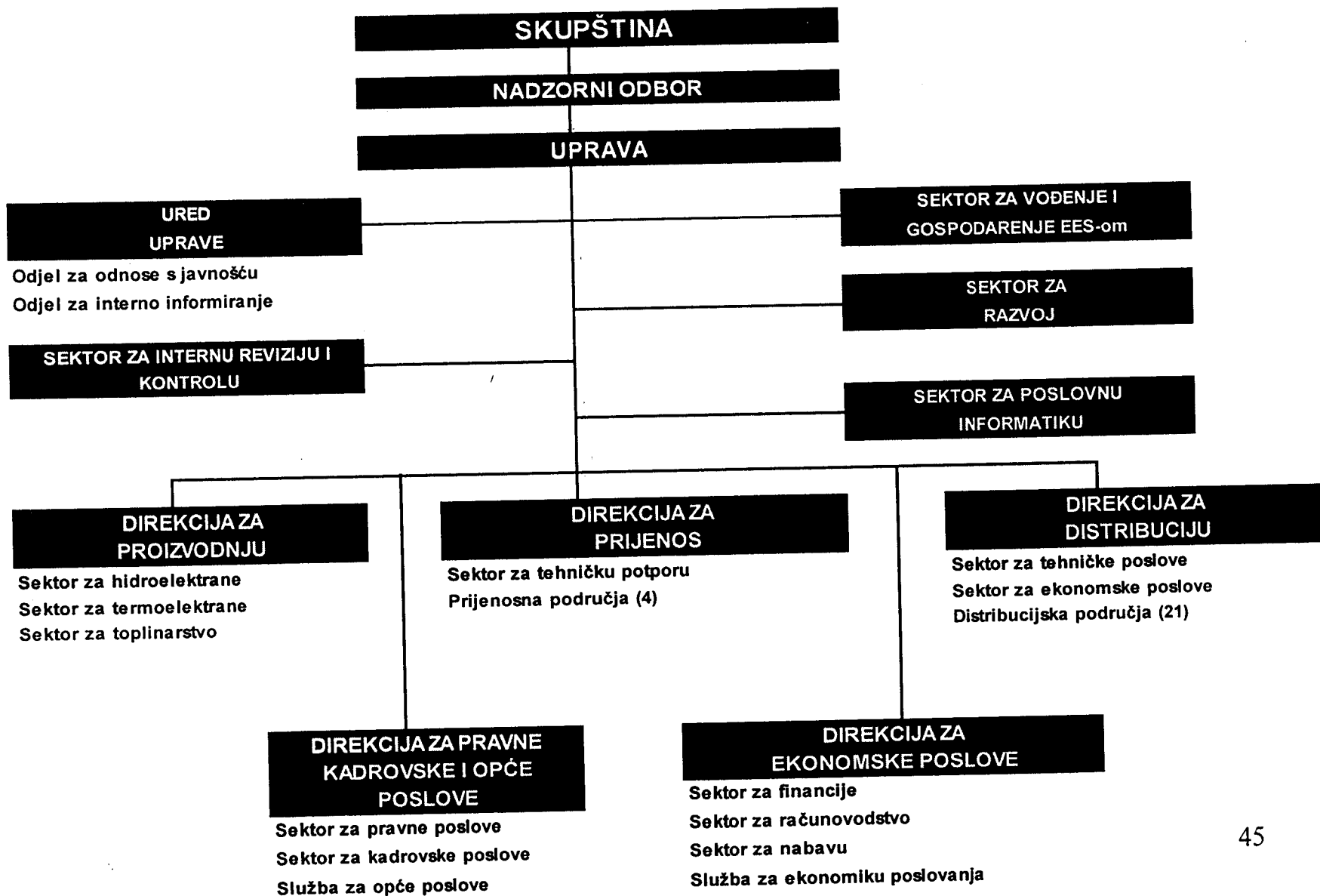


# RESTRUKTURIRANJE POSLOVNOG SUSTAVA





## POSTOJEĆA ORGANIZACIJA





HRVATSKA EL<sup>E</sup>KTROPRIVREDA d.d.

